

Referat

Generalforsamling for Hovedstadens Svømmeklub, København og Frederiksberg

Lørdag 14. marts 2026 kl. 10.00 i

La Oficina, Somisvej 4, 1927 Frederiksberg C

1. Valg af dirigent og referent

Willy Rasmussen blev valgt som dirigent.

Lars Sørensen blev valgt som referent.

Dirigenten foreslog generalforsamlingen, at Hovedstadens Svømmeklub, Frederiksberg og Hovedstadens Svømmeklub, København blev afholdt samtidig. Det blev godkendt af generalforsamlingen.

Dirigenten konstaterede, at generalforsamlingen var lovligt varslet iht. klubbens vedtægter.

Dirigenten konstaterede, at der i det udsendte materiale og den endelige dagsorden manglede et dagsordenspunkt iht. vedtægterne. Det er punktet nr. 10 valg af revisor. Generalforsamlingen godkendte, at det punkt blev tilføjet.

Der er 56 stemmer til stede i lokalet.

2. Formanden aflægger bestyrelsens beretning

I tillæg til de skriftlige beretninger, som på forhånd var offentliggjort på hsk.dk, supplerede formanden og de valgte ledere af afdelingerne med følgende:

Formand Susanne Glasius Tischer fremhævede, at der hvert år i klubben har været noget stort. I år har det store været, at det har været dagligdagen og klubbens daglige drift og udvikling. Det er det, det hele handler om.

I løbet af et år i klubben, er der altid milepæle, det er sportslige milepæle, stævner, turneringer. Der er organisatoriske milepæle, som bestyrelsesmøder, udvalgsmøder og arbejdsgruppemøder. I det arbejde har bestyrelsen i 2025 brugt meget tid på strategiarbejde, som kommer i forlængelse af sidste års nye værdisæt. Det har der heldigvis været tid til. En ting, som bestyrelsen i strategiarbejdet forholder sig til, er de store ubalancer i klubben, fx svømmeskoleafdelingens 11.000 medlemmer til kunstsvømningsafdelingen 48 medlemmer. Hvordan balancerer og prioriterer vi bedst alle hensyn.

Vi har i 2025 igen været udfordret af uforudsete og planlagte svømmehalslukninger. Det påvirker klubbens drift, udvikling og særligt vores økonomi. Derudover er medlemmerne virkelig hårdt ramt af de manglende muligheder for at svømme. Det er ikke kun et problem for os i HSK, men også i høj grad for byens borgere, som ikke får lært at svømme.



Vi ser et stort potentiale i byens åbne vandarealer, ved havnen og ved strandene. Det arbejder vi lige nu intenst og målrettet på skal blive en integreret del af vores foreningstilbud. Vi ser, at vi skal hjælpe de klassiske børne- og ungdomsmedlemmer fra klubben sikkert ud i det åbne vand.

Fra kunstsømningssafdelingen fortalte Tore, at medlemstallet er, faldet lidt, men har stabiliseret sig på ca. 50 medlemmer. Vi er nu landet største kunstsømningssafdeling og også den mest vindende. I afdelingen diskuteres det lige nu i, hvad de næste skridt skal være i vores udvikling.

I mastersafdelingen er vi også ca. 50 medlemmer, fortalte Lotte. Der er ca. 50 % under 35 år og 50 % over 35 år. Medlemmerne kommer med vidt forskellige behov og tilgange. Nogle går hårdt til den til træning, andre får mere opfyldt sociale behov. Vi vinder et hav af medaljer og glæder os til besøget på Frederiksberg Rådhus.

Grith fortalte på vegne af konkurrenceafdelingen, at vi for første gang havde hele tre svømmere til VM på langbane i Singapore. De klarede sig rigtig godt og leverede stærke præstationer. Vi har derudover en masse fantastiske svømmere, der leverer flotte resultater til Danske Mesterskaber, Nordiske og EJM. Afdelingen fremhævede de yngste konkurrencesvømmere, som på talentholdene er mere end 150-175 svømmere ud af afdelingens ca. 250 svømmere. Samarbejdet med svømmeskolen er et centralt og et vigtigt arbejde for konkurrenceafdeling. Afdelingen er også meget glade for de nye styrketræningsfaciliteter på Bellahøj.

Janus sagde fra vandpoloafdelingen, at han er glad for at se, at mange vandpolospillere var mødt frem. Det er godt tegn og signal fra vandpoloafdelingen, at så mange har lyst til at deltage i klubbens organisatoriske arbejde. Vi har nu hold i alle turneringer og divisioner. Meget flot udvikling for afdelingen. Året har også vist, at de frivilligindsatser, som afdelingen har gjort, er stærke. Eksempler er udendørs vandpolo i Nordhavn og udendørs vandpolo i forbindelse med Christiansborg Rundt.

Jens sagde på vegne af svømmeskoleafdelingen, at svømmehalslukningerne særligt rammer svømmeskolen hårdt. Afdelingen er meget glade for, at vi i klubben arbejder på det åbne vand og med at skabe medlemstilbud, som giver både potentiale for at vokse uden for svømmehallerne, og udvide en svømmesæson til også at omfatte sommermånederne. Bestyrelsen har heldigvis prioriteret at ansætte en projektmedarbejder til udvikling og søsætning af den ambition. Vi har en stor social indsats med mere end 600 medlemmer og har indgået et socialt partnerskab med Københavns Kommune. Et partnerskab der betyder, at vi kan fastholde og udbytte den indsats i de kommende år. I selve svømmeskoleudvalget er der nu rekordmange medlemmer. De kommer bredt fra hele afdelingens mange hold, aldersgrupper og bydele.

Generalforsamlingen kommenterede, at de mange aktiviteter "rundt om" vores kerneaktiviteter, fx involvering af ukrainske flygtninge, og aktiviteter i havnen, hvor vi nu også begynder at vise os frem, et gode tegn på vores sammenhængskraft. Det er godt, at det er værdiladet og bør også kunne give potentiale for yderligere udvikling og



involvering fra partnere, der kan give økonomiske ressourcer til klubben.

3. Kassereren forelægger det reviderede regnskab til godkendelse

Kasserer Torben Hertel fremlagde klubbens regnskab.

Foreningens resultat for 2025 før finansielle poster udviser et resultat på t.kr. -490.

Foreningens resultatopgørelse for 2025 udviser et samlet resultat efter finansielle poster på t.kr. -212. Årets resultat er bedre end det budgetterede med t.kr. 417.

Foreningens balance pr. 31. december 2025 udviser en egenkapital på t.kr. 5.907.

Årets resultat anses ikke for tilfredsstillende. Baggrunden for det ikke tilfredsstillende resultat er primært, at en række uforudsete hændelser både har påvirket resultatet positivt og negativt. Hændelser, som klubben ingen indflydelse har haft på. Renses resultatet for alle ekstraordinære påvirkninger, har klubben et negativt resultat af driften på t.kr. -844.

Kassereren fremhævede at indtægter er lavere end forventet. Årsagen er primært at kontingenter er lavere, hvilket skyldes uforudsete svømmehalslukninger og forsinkede svømmehalsåbninger. Konkret er det Ørestad der ikke åbnede som planlagt, samt, at der var tilbagebetaling af kontingenter i Damhusengens Skolesvømmehal, der uvarslet lukkede fra 2. halvår 2025. Derudover er Vesterbro Svømmehal ramt af en forsinket genåbning. Det rammer klubben hårdt på indtægterne, når mange hundrede medlemmer fjernes ift. de forventninger vi havde indregnet i budgettet for 2025.

Deltagerbetalinger og tilskud, er også i udsving ift. budgettet. Særligt tilskud fra kommuner, og særligt Københavns Kommune, er ret uforudsigeligt. Når der er udsving i deltagerbetalingerne, er årsagen oftest, at der er realiseret færre aktiviteter.

Ift. driftsomkostninger er vi lidt under niveau og kassereren har fokus på overfor administrationen, at der ikke er blevet sparet på aktiviteterne, på trods af, at vi har haft et negativt budget.

Størrelsen af egenkapitalen er tidligere blevet vurderet af ekstern rådgiver til at skulle være af en størrelse på ca. 5,5 millioner.

Kassereren gennemgik medlemstallene, kaldet CFR-tal. De viser en medlemstilbagegang på ca. 900 medlemmer ift. sidste år. I alt har klubben 11.580 medlemmer. Årsagen til medlemstilbagegangen er lukkede svømmehaller og forsinkede åbning af nye svømmehaller.

Generalforsamlingen spurgte ind til klubbens sponsorarbejde og hvor det var synligt i regnskabet. Det fremgår af en note fire i regnskabet. Generelt har klubben svært ved at finde økonomiske samarbejdspartnere. Det er et arbejder der bliver prioriteret i det kommende strategiarbejde: at klubben skal blive bedre til at sælge og brande sig selv og til at forbedre evnen til at generere nye indtægtskilder. Klubben har dog i konkurrenceafdelingen en stærk økonomisk partner i AL Sydbank. Generering af nye



indtægtskilder og økonomisk udvikling bliver altså et indsatsområde i klubbens kommende strategi.

Spørgsmål til placering og investering af egenkapital og om det skete på betryggende vis. Kassereren uddybede, at placering af egenkapital sker konservativt med langt overvejende andele af obligationer placeret, så risiko og omkostninger er minimale.

Generalforsamlingen godkendte regnskabet.

4. Kassereren fremlægger bestyrelsens forslag til budget for det kommende år til orientering

Budgettet for 2026 viser et forventet underskud på t.kr. -251

Nedlukkede svømmehaller påvirker og giver en negativ påvirkning af klubbens økonomi.

Der er indregnet, at Vesterbro Svømmehal kommer i drift i 2. halvår og at Damhusengens Skolesvømmehal også genåbner. Hverken Papirøen Svømmehal eller Ørestad er indregnet i budgettet. Der kommer pga. nedgang i medlemstallene en længere varende nedgang i medlemstilskuddet fra Københavns Kommune. Den forventede nedgang i medlemstilskuddet er indregnet i budgettet. Det er besluttet, at kontingentsatserne holdes i ro i hele klubben i 2026. Deltagerbetalingerne i afdelingerne er indregnet til at stige moderat for deltagelse i aktiviteterne.

Men der er fortsat forskellige usikkerhedsmomenter, primært forårsaget af usikkerhed omkring svømmehaller og medlemstilskud fra kommunerne. Alle kendte usikkerhedsmomenter er indregnet i budgettet for 2026.

Vi fastholder stadig, at de sportslige afdelinger kan fastholde deres aktivitetstilskud og tilskud til lønninger, på trods af et budgetteret underskud.

Generalforsamlingen spurgte ind til forskellene og ulighederne i budgettet. Der efterspørges principper og nedskrevne rammer for, hvordan den økonomiske fordeling foregår. Fx er en konkurrencesvømmer væsentligt dyrere end en vandpolosvømmer.

Kassereren uddybede, at målet i disse år er at fastholde det der er, altså de interne fordelinger mellem afdelingerne, også selvom økonomien er under pres og giver et negativt resultat. Der har dog de senere år dog været prioriteret, at de mindre sportslige afdelinger, har fået en relativ stor vækst. Indekstal viser, at fx konkurrenceafdelingen ingen nettovækst har haft siden 2019/2020, hvor de sportslige afdelinger, som vandpolo og kunstsvømning, på indekstal er vækstet betydeligt. Bestyrelsen ser, at vores forecast viser, at vi kommer i økonomisk bedre farvand de kommende år, men det forudsætter, at vi ikke bliver ramt af svømmehalslukninger. Dvs. forventningen er, at det bliver muligt at vækste i de kommende.

Formanden uddybede, at da vi i sin tid fusionerede, var det tre store og stærke svømmeklubber, der fusionerede. Der var store og stærke svømmeskoler, og mindre afdelinger inden for fx kunst og polo. Den bundne opgave for HSK var efter fusionen i 2012 at skabe svømning i verdensklasse at skabe en stærk og højt prioriteret svømmeskole og at udbygge og fastholde de sportslige discipliner, som fx vandpolo, kunstsvømning, udspring osv. Der har i bestyrelsen flere gange været besluttet, at ingen



afdelinger må voksne på bekostning af andre. Derudover understregede formanden, at der ikke har været sparerunder i afdelingerne ifb. budgetlægningen de senere år, det har været nødvendigt at skære ned ift. de ønsker, som afdelingerne har haft, men ikke ift. at fastholde eksisterende aktiviteter.

Vandpoloafdelingen mener, at årets budgetproces har været svær. Generalforsamlingen opfordrede bestyrelsen til, at der bliver arbejdet på, hvordan klubben kan genere nye indtægtskilder, og hvordan vi kan vækste, så alle afdelinger oplever, at vi kan vækste og udvikle sportslige aktiviteter.

Bestyrelsen er i samarbejde med administrationen i gang med at gennemregne og udvikle relevante sammenligningstal til brug for interne prioriteringer og til hjælp til den interne budlægningsproces.

Der var også kommentarer fra fremmødte medlemmer af svømmeskolen om glæde og tilslutning i hverdagen. De er stolte af, at klubben udvikler dygtige svømmere, polospillere, kunstsvømmere m.m.

5. Indkomne forslag

Ingen indkomne forslag.

6. Valg af formand (lige år) henholdsvis kasserer (ulige år)

- a. Formand Susanne Glasius Tischer genopstiller.
Generalforsamlingen valgte Susanne.

7. Valg af bestyrelsesmedlem

- a. Sarah Møller er på valg og genopstiller ikke.
Rasmus Breum Mariegaard opstiller som kandidat.

Generalforsamlingen valgte Rasmus.

8. Valg af bestyrelsesmedlemmer for afdelingerne

- a. Svømmeskoleafdelingen
 - i. Indstillet til valg er Jens Nærvig Pedersen og Sandra Trebbien.
Generalforsamlingen valgte Jens og Sandra.
- b. Konkurrenceafdeling
 - i. Indstillet til valg er Grith Puggaard og Jens Wedenborg.
Generalforsamlingen valgte Grith og Jens.
- c. Masters
Indstillet til valg er Lotte Bay Smidt.
Generalforsamlingen valgte Lotte.
- d. Vandpolo
 - i. Indstillet til valg er Janus Moos.
Generalforsamlingen valgte Janus.



- e. Kunstsvømningsafdelingen
 - i. Indstillet til valg er Tore Vind Jensen.
Generalforsamlingen valgte Tore.

9. Valg af suppleant for

- a. Indstillet til valg er:
 - 1. Suppleant for valgte bestyrelsesmedlemmer og kasserer
 - a. Vakant.
 - 2. Suppleant for afdelingerne
 - a. Svømmeskoleafdelingen
 - i. Vakant.
 - b. Konkurrenceafdeling
Ulrik Eriksen.
Generalforsamlingen valgte Ulrik Eriksen.
 - c. Masters
Nicole Jensen.
Generalforsamlingen valgte Nicole.
 - d. Vandpolo
Anja Boye.
Generalforsamlingen valgte Anja.
 - e. Kunstsvømningsafdelingen
 - i. Kristine Lundsgaard.
Generalforsamlingen valgte Kristine.

10. Valg af revisor

- a. Generalforsamlingen godkendte indstilling fra bestyrelsen om genvalg til foreningens eksisterende revisor, Bille & Buch-Andersen A/S.

11. Eventuelt valg af interne revisorer

- a. Bestyrelsen indstiller iht. til vedtægterne, at der ikke vælges interne revisorer.
Generalforsamlingen godkendte bestyrelsens indstilling.

12. Eventuelt.

Ros fra medlem af svømmeskolen for en god og interessant debat på generalforsamlingen. Opfordring til ikke at lave for rigide regler og retningslinjer.



Kommentar fra medlem af kvindevandpoloholdet. Kan vi udnytte eksisterende aktiviteter og event bedre på tværs? Altså fx at skabe en vandpoloaktivitet i pausen af et svømmestævne. Fx i springbassinet på Bellahøj. Det kan både give flere medlemmer til vandpolo og skabe bedre sammenhængskraft og energi i klubben. Opfordring til at klubben husker at tænke afdelingernes rammer og behov ind, når kommunerne udvikler og planlægger nye faciliteter.

Formanden takkede de to afgående bestyrelsesmedlemmer.

Signe, vi er vokset op sammen, vores børn har haft parallelle forløb. Du skal have kæmpe tak for din store indsats i udvalg og arbejdsgrupper.

Sarah, også stor tak, vi lærte hinanden at kende, da du som overdommer løb rundt med kæmpe energi på utallige bassinkanter. Den energi har du taget med ind i bestyrelseslokalet. Du har varetaget hele klubbens interesse, tænkt bredt og dybt og med nye perspektiver.

Tak til Willy for at løfte dirigentrollen.

Underskrevet af dirigent: Willy Rasmussen

Dato: 8/4 - 26

Willy Rasmussen

