



Referat, bestyrelsesmøde

Torsdag 26. februar 2026, kl. 18.00 – 21.00

Flintholm Svømmehal, mødelokale 4. sal

Fra bestyrelsen: Susanne, Lotte, Torben, Sarah, Sandra (online), Jens, Janus (online), Tore, Signe, Michael, Grith og Lars

Inviterede: Susanne Mortensen til pkt. 1

Afbud: Signe, Tore, Sarah

Referent: Lars

1. Gennemgang og godkendelse af årsregnskab 2025 [\[til beslutning\]](#)

Foreningens resultat for 2025 før finansielle poster udviser et resultat på t.kr. -490.

Foreningens resultatopgørelse for 2025 udviser et samlet resultat på t.kr. -212. Årets resultat er bedre end det budgetterede med t.kr. 417.

Foreningens balance pr. 31. december 2025 udviser en egenkapital på t.kr. 5.907.

En række ekstraordinære påvirker foreningens samlede resultat positivt:

- Der er modtaget ekstraordinære medlemstilskud fra Københavns Kommune på i alt t.kr. 454.
- Der er indgået en ny aftale med Københavns Kommune vedrørende sociale partnerskaber- HSK modtager t.kr. 400 i årligt projekttilskud, men skal medfinansiere t.kr. 100 årligt.
- Der er renteindtægter og udbytte af værdipapirer på t.kr. 210. dette er ikke en del af det ordinære resultat
- Der er kursreguleringer af værdipapirbeholdning på t.kr. 68. Kursreguleringen påvirker ikke klubbens likviditetsmæssige situation.
- Omkostninger (*primært de sportslige afdelingers aktivitetsbudgetter*) er lavere end budgetteret. Samlet er omkostningsniveauet lavere med t.kr. 563.

Foreningen har også været påvirket af en række ekstraordinære negative begivenheder:

- Indtægter er overordnet lavere end budgetteret på grund af lavere kontingenter og deltagerbetalinger.
 - o Lavere kontingent skyldes primært, at Ørestad ikke åbnede som planlagt, samt, at der var tilbagebetaling af kontingenter i Damhusengens Skolesvømmehal, der uvarslet lukkede fra 2. halvår 2025. Ørestad var jf. aftale med Københavns Kommune tiltænkt som både nye tider, men også som erstatningstider for den lukkede Vesterbro Svømmehal.
 - o Årsagen til lavere deltagerbetaling er primært lavere aktivitetsomfang i de sportslige afdelinger.



Årets resultat anses ikke for tilfredsstillende.

Baggrunden for det ikke tilfredsstillende resultat er primært, at en række uforudsete hændelser både har påvirket resultatet positivt og negativt. Hændelser, som klubben ingen indflydelse har haft på. Renses resultatet for alle ekstraordinære påvirkninger, har klubben et negativt resultat af driften på t.kr. -844. Konkluderende har klubben styr på de elementer af økonomien, som vi selv er herre over.

Bestyrelsen diskuterede sammenhængen mellem nye svømmehaller på vej i kombination med lukning af eksisterende haller for renovering. Den oprindelige plan fra Københavns Kommune var, at når en ny svømmehal åbner, lukker en anden for renovering. Vi kan iflg. planen se frem til, at når svømmehaller i de kommende år lukker for renoveringer, vil det ikke være de større svømmehaller for HSK. Vi vil derfor, hvis planen holder, kunne se frem til en nettovækst i medlemmer og kontingentindtægter.

Bestyrelsen diskuterede om resultatet kan betragtes, som ikke tilfredsstillende, da resultatet er væsentligt bedre end budgetteret. Bestyrelsen er enige i, at formuleringen kan godkendes med de tilhørende uddybninger af årsagerne til, hvorfor vi ikke anser resultatet for tilfredsstillende.

Bestyrelsen godkendte årsregnskabet, som herefter underskrives digitalt af hele bestyrelsen.

2. Forberedelse af generalforsamling 14. marts [til beslutning]

Bestyrelsen afklarede valg og indstillinger forud for generalforsamlingen.

Bestyrelsen besluttede, at der ingen æresmedlemmer skulle kåres. Bestyrelsen understregede i diskussionen, at æresmedlemmer også kan være aktive eller tidligere medlemmer.

Dagsorden jf. vedtægterne

1. Valg af dirigent og referent
 - a. Dirigent: Willy Rasmussen
 - b. Referent: Forslag: Lars Sørensen
2. Formanden aflægger bestyrelsens beretning
 - a. Format som tidligere og inkl. opdatering på strategiproces.
3. Kassereren forelægger det reviderede regnskab til godkendelse
 - a. Diskuteret på dagens møde punkt 1
4. Kassereren fremlægger bestyrelsens forslag til budget for det kommende år til orientering
5. Indkomne forslag
 - a. Ingen kendte forslag pt.



6. Valg af formand (lige år) henholdsvis kasserer (ulige år)
 - a. Formand Susanne Glasius Tischer er på valg.
 - i. Afklares om Susanne genopstiller.
 - a. Susanne genopstiller.
7. Valg af bestyrelsesmedlem
 - a. Sarah Møller er på valg.
 - i. Afklares om Sarah genopstiller.
 - a. Susanne afklarer efter mødet med Sarah.
8. Valg af bestyrelsesmedlemmer for afdelingerne
 - a. Svømmeskoleafdelingen:
 - a. Sandra og Jens indstilles.
 - b. Konkurrenceafdeling: Indstillinger skal afklares.
 - a. Grith indstilles og Grith afklarer indstilling af anden kandidat, da Signe ikke genopstilles.
 - c. Masters: Indstilling skal afklares.
 - a. Lotte indstilles.
 - d. Vandpolo: Indstilling skal afklares.
 - a. Janus indstilles.
 - e. Kunstsvømningsafdelingen: Indstilling skal afklares.
 - a. Tore indstilles.
9. Valg af suppleant for
 - a. Suppleant for valgte bestyrelsesmedlemmer og formand: Indstilling skal afklares.
 - a. Vakant
 - b. Suppleant for afdelingerne
 - i. Svømmeskoleafdelingen: Indstilling skal afklares.
 - i. Vakant.
 - ii. Konkurrenceafdeling: Indstilling skal afklares.
 - i. Vakant.
 - iii. Masters: Indstilling skal afklares.
 - i. Nicole indstilles.



- iv. Vandpolo: Indstilling skal afklares.
 - i. Anja indstilles.
- v. Kunstsvømmningsafdelingen: Indstilling skal afklares.
 - i. Kristine indstilles.

10. Valg af intern revisor

- a. Vi indstiller til, at vi ligesom de foregående år ikke vælger interne revisorer
 - a. Bestyrelsen er enig i indstillingen.

11. Eventuelt

3. Medlemstal 2025 [til orientering]

Bestyrelsen ønsker, at de generelle medlemstal fremgår af beretningen forud for generalforsamlingen samt kan læses på hsk.dk. Janus vender tilbage med relevant sted, hvor aktuelle medlemstal kan fremgå af hsk.dk.

Årets samlede medlemstal er på 11.580. En medlemstilbagegang ift. 2024 på 845 medlemmer. Årsagen er, at vi er ramt af lukkede svømmehaller. Vesterbro Svømmehal og de udeblevne erstatningstider er den store årsag. Damhusengens Skolesvømmehal rammer os også, men i mindre grad i 2025, da lukningen i 2025 kun vedrører ca. halvdelen af året. Da klubben startede i 2012, havde HSK i underkanten af 5.000 medlemmer.

Vi har tæt på 50 % af vores medlemmer i fire svømmehaller, Damsøbadet (14 %), Flintholm Svømmehal (15 %), Emdrup Bad (11 %) og NEXS (9 %). Normalt ville Vesterbro Svømmehal være blandt de fire store svømmehaller.

Der er i store træk tilbagegang for alle aldersgrupper, hvilket flugter med, at de to lukkede haller, er haller, hvor mange forskellige mål- og aldersgrupper træner. Dog rammes særlige hold og aldersgrupper ofte. Pga. det store antal medlemmer i HSK kan ændringer det ikke altid spores i de store aldersgrupper, men fx ifb. med nedlukning af Damhusengens Skolesvømmehal, ser vi fx, at vores vandaerobichold ikke har ønsket at flytte til en anden svømmehal. De er typisk i aldersgruppen 60+ og dermed mindre mobile og mere traditionsbundne. Det er den primære årsag til den store medlemstilbagegang i den målgruppe. Vi ser på den anden side og mere alvorligt, at det er børn der rammes hårdest af svømmehalslukningerne. Den ledige svømmetid findes reelt ikke for børn i primetimetiden fra 16-19.30. Børnefamilierne er også mindre mobile. Det vil sige at færre børn får lært at svømme, når svømmehallerne lukker. Et "fun fact" er, at vi på de tre store niveauer, blæksprutte, krabbe og pingvin, har ca. 50 % af vores medlemmer. Ift. mobilitet kan voksne bedre flytte sig rundt i byen til de steder, hvor der er ledig svømmetid. Voksensvømmernes tilbagegang er følgelig relativt mindre. Faktisk med en målgruppe for 25-39-årige med vækst.

Analysen har de senere år været, at vores udvidelse og udvikling af vores tweens- og teenagetilbud, som fx AquaWin, har været årsager til at vi har haft en flot udvikling og været i stand til at fastholde medlemmer i den målgruppe. Analysen er også, at vores pige-/kvindehold under vores sociale indsætter også er med til at bidrage til den udvikling. Det er udviklingen i vores sportslige afdelinger også i en vis grad med til at understøtte.



Som noget nyt er vi begyndt at registrere antal CFR-medlemmer under vores sociale indsats, dvs. i hovedtræk børn, unge og voksne der svømmer på hold i Tingbjerg, Rymarksvej Svømmehal, Kirsebærhavens Skolesvømmehal og Hillerødgade. Samlet har vi 668 medlemmer i de forskellige indsats, svarende til medlemmerne i en mellemstor dansk svømmeklub. Af de 668 medlemmer er der ca. 100 svømmere med oprindelse fra Ukraine. Som understregning af tidligere kommentar om, at pige/kvindehold i en vis grad understøtter vores udvikling blandt tweens, teens og voksne, har vi under de sociale indsats 120 medlemmer i aldersgruppen 19-24-årige – i store træk kvinder, der gerne vil svømme med andre kvinder. Tager vi hele voksenmålggruppen, dvs. alle kvinder over 19 år, har vi 222 medlemmer. Sammenligner vi med andre data, som svømmeskolen arbejder med, har vi siden 2023 cirka femdoblet antallet af medlemmer i den særlige kvindemålggruppe, altså piger og kvinder, der gerne vil svømme med andre kvinder.

Også et nyt tal vi skal rapportere på fremover, er frivillige. I de kommende år kommer vi naturligvis til at perspektivere dette tal og kunne spore en udvikling. Når vi opgør tallet jf. retningslinjerne fra DIF og DGI har vi 349 frivillige.

4. Planlægning og koordinering af deltagelse på SvømDanmarks generalforsamling [\[til diskussion\]](#)

- Hvem deltager på SVØMs generalforsamling, lørdag 25. april.
 - Susanne deltager. Sandra deltager. Janus deltager. Grith deltager.
- Er der væsentlige pointer der er behov for at fremføre på selve GF
 - Parasvømning og hjælp til klubberne med at organisere parasvømning blev nævnt. Disciplinerne er et andet emnet og deres manglende prioritering internt i SVØM Danmarks organisation. Faciliteter indendørs og udendørs og rammerne for udøvelsen. Mere synlighed til svømmesporten i mediebilledet. Hvordan kan SVØM understøtte elite- og konkurrencearbejdet for alle disciplinerne.
- Er der væsentlige pointer der er behov for at fremføre på disciplinernes dialogmøde
 - Janus planlægger at deltage i vandpolomødet. Anja sidder i disciplinudvalget og deltager.
- Er der behov for hjælp til forberedelse fra administrationen eller andre?
 - Lars understregede, at deltagere i generalforsamlingen var velkomne til at søge input og afklaringer hos ansatte i administrationen.

5. Orienteringspunkter [\[til orientering\]](#)

Ingen yderligere bemærkninger.

6. Eventuelt

Gennemgang af bestyrelsens arbejds- og projektoversigt.